

**DOMOV SOCIÁLNÍCH SLUŽEB LIBLÍN, PŘÍSPĚVKOVÁ
ORGANIZACE
LIBLÍN 1, 331 41 KRALOVICE**



**VÝROČNÍ ZPRÁVA
ZA ROK 2011**

OBSAH:

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI	4
2. ČINNOST ORGANIZACE	5
2.1 UŽIVATELÉ, BYDLENÍ A STRAVOVÁNÍ	5
2.1.1 kapacita zařízení, počet uživatelů, obložnost (k 31. 12. 2011)	5
2.1.2 druh poskytované sociální služby	5
2.1.3 pohyb uživatelů (přijato, propuštěno, zemřelo)	5
2.1.4 struktura uživatelů podle stupně závislosti	5
2.1.5 věková skladba uživatelů	6
2.1.6 úroveň bydlení + ceník za ubytování	6
2.1.7 druhy stravy, výdej jídel + ceník za stravování	7
2.1.8 vybavenost kuchyně, kuchyněk a jídelen.	8
2.2 ZDRAVOTNICKÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE	8
2.2.1 lékaři zajišťující péči o uživatele	8
2.2.2 počty ošetřených uživatelů	9
2.2.3 hospitalizace ve zdravotnických zařízeních	9
2.2.4 počet diabetiků	10
2.2.5 počet imobilních uživatelů	10
2.2.6 skladba uživatelů z hlediska hlavní diagnózy	10
2.2.7 rehabilitační péče	10
2.3 DALŠÍ FORMY SOCIÁLNÍ PÉČE, AKTIVITY DOMOVA	11
2.3.1 společenské a kulturní akce, ozdravné a rekreační pobyty, výlety	11
2.3.2 služby a aktivity pro uživatele domova	13
2.3.3 ostatní služby	14
2.3.4 ostatní informace	14
3. ROZBOR EKONOMICKÝCH ČINNOSTÍ	15
3.1 FINANČNÍ VZTAH MEZI ZŘIZOVATELEM A ORGANIZACÍ	15
3.1.1 neinvestiční příspěvek	15
3.1.2 investiční příspěvek	15
3.1.3 jiné zdroje financování	16
3.1.4 stavy fondů	16
3.2 NÁKLADY ORGANIZACE.	17
3.2.1 rozpočet, skutečné čerpání, procento	17

3.2.2 komentář nejdůležitějších položek.	18
3.2.3 náklady na lůžko (ročně i měsíčně)	19
3.3 VÝNOSY ORGANIZACE	20
3.3.1 rozpočet, skutečnost, procento	20
3.3.2 komentář	20
3.3.3 vyčíslení tržeb za ubytování a stravování uživatelů a tržby z příspěvku na péči	21
3.4 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	21
3.4.1 rozpočet, skutečnost, procento	21
3.5 DARY	22
3.5.1 tvorba a použití rezervního fondu – dary	22
3.6 MZDY A PRACOVNÍCI	23
3.6.1 mzdy celkem, z toho ostatní náklady	23
3.6.2 počet a členění zaměstnanců, trvání pracovních poměrů	23
3.6.3 vzdělávání zaměstnanců	25
3.6.4 průměrná mzda	27

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI

Zpracovatel: Domov sociálních služeb Liblín, p. o.
Typ organizace: příspěvková organizace
Adresa: Liblín 1, 331 41 Kralovice
Identifikační číslo: 48379794
DIČ: CZ48379794
Zapsaná: v Obchodním rejstříku, vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl Pr, vložka 658

Telefon: 371 795 183
FAX: 371 795 351
E-mail: podatelna@dssliblin.cz

Zřizovatel: Plzeňský kraj, Škroupova 18, Plzeň

Druh služby: domovy pro osoby se zdravotním postižením
Identifikátor služby: 1641538
Kapacita: 147 uživatelů
Počet lůžek: 147

Okruh osob:

Cílová skupina

- osoby s mentálním postižením
- osoby s tělesným postižením
- osoby se zdravotním postižením
- senioři

Věková struktura cílové skupiny

- dospělí, mladší senioři, starší senioři

2. ČINNOST ORGANIZACE

2.1 Uživatelé, bydlení a stravování

2.1.1 Kapacita, počet uživatelů, obložnost

Údaje k 31. 12. 2011

	Počet uživatelů (lůžek)
Kapacita zařízení	147
Počet obsazených míst	146 (z toho 71 mužů a 75 žen)

Průměrný počet obsazených míst (obložnost) za rok 2011 byl 145,85 uživatelů, tj. 99,22 %.

2.1.2 Druh poskytované sociální služby

Domov pro osoby se zdravotním postižením

2.1.3 Pohyb uživatelů

Změny v počtu uživatelů v průběhu roku

	Muži	Ženy	Celkem
Počet nástupů	6	11	17
Počet výstupů	3	14	17
z toho: odstěhovalo se	0	2	2
zemřelo	3	12	15

Ve dvou případech se uživatelky odstěhovaly do jiného zařízení, které poskytuje sociální služby a je umístěno blíže jejich bydlišti, rodině a příbuzným.

2.1.4 Struktura uživatelů podle stupně závislosti

Struktura uživatelů podle stupně závislosti

Stupeň závislosti	Počet uživatelů
I.	40
II.	51
III.	29
IV.	22
Příspěvek pozastaven (dlouhodobá hospitalizace)	4
Celkem	146

Čtyři uživatelé jsou dlouhodobě hospitalizováni ve zdravotnických zařízeních – vyplacení příspěvku je pozastaveno.

2.1.5 Věková skladba uživatelů

	Počet uživatelů
27 – 65 let	66
66 – 75 let	37
76 – 85 let	25
86 – 94 let	17
Nad 85 let	1
Celkem	146

Průměrný věk je **68,3 let** (*u mužů 61,6 a u žen 74,7*).

2.1.6 Úroveň bydlení + ceník za ubytování

Pokoj	Počet pokojů
1-lůžkový s příslušenstvím	1
1-lůžkový bez příslušenství	1
2-lůžkový bez příslušenství	8
3-lůžkový bez příslušenství	13
4-lůžkový bez příslušenství	10
5-lůžkový bez příslušenství	4
6-lůžkový bez příslušenství	4
7-lůžkový bez příslušenství	1

Každý pokoj je vybaven lůžkem s matrací, polštářem a dekou povlečené ložním prádlem, nočním stolem, policí, šatní skříní s vestavěným uzamykatelným trezorkem. Dále mají uživatelé k dispozici jídelní stůl, židli nebo křeslo.

Všechny pokoje jsou vybaveny televizním přijímačem, některé jsou ve vlastnictví samotných uživatelů dle jejich přání.

Domov je dále vybaven dvěma osobními výtahy, nouzovým osvětlením, dorozumívacím a signalizačním zařízením a bezdrátovým protipožárním systémem. Vstupy do budovy jsou bezbariérové.

Koupelny a bezbariérová sociální zařízení jsou společné vždy pro jednotlivá oddělení. Koupelny jsou vybaveny zvedacími vanami, sprchovým koutem, zvedacím zařízením, dále vestavěnými skříněmi - nikami.

Uživatelé mohou využívat všech společných prostor domova, společenskou místnost s knihovnou v 2. NP a k odpočinku a relaxaci dvě venkovní terasy a park. Ve III. NP je zařízena také společenská místnost pro setkávání uživatelů se svými rodinami, příbuznými a známými, která zároveň slouží jako jídelna a zároveň je využívána pro provozování volnočasových aktivit seniorů. V loňském roce byl zde zaveden internet s webovou kamerou pro komunikace klientů s rodinami.

Ceník za ubytování:

Druh pokoje	Ubytování
1-lůžkový s příslušenstvím	175,00 Kč
1-lůžkový bez příslušenství	170,00 Kč
2-lůžkový bez příslušenství	165,00 Kč
3-lůžkový bez příslušenství	160,00 Kč
vícelůžkový	155,00 Kč

2.1.7 Druh stravy, výdej stravy + ceník za stravování

Druh stravy	Kč
Strava normální, dietní (D3, D2)	120,--
Strava diabetická (D9), diabetická šetřící (D9/2) a diabetická redukční (D9/8)	134,--

Obědy	Kč
Zaměstnanci s využitím příspěvku (FKSP)	16,--
Zaměstnanci	27,--
Důchodci (bývalí zaměstnanci domova)	30,--
Ostatní	54,--

Stravovací provoz je zajišťován celkem 8 zaměstnanci, z toho jedna pracovnice je vedoucí stravovacího úseku a jedna skladnice. Dále zde pracuje na 3 hodiny jeden uživatel jako pomocná síla u nádobí.

Dle požadavků se připravuje strava – mletá, mixovaná, tekutá a kašovitá.

Expedice stravy ze stravovacího provozu je prováděna na jednotlivá oddělení v nerezových vyhřívaných vozících, ze kterých je strava vydávána zaměstnanci v jídelně uživatelů nebo přímo na pokoji uživatele. Strava je podávána 5x denně a strava diabetická 6x denně. Zaměstnanci se stravují na jídelně zaměstnanců. V domově je zaveden systém HACCP.

Pitný režim je zajišťován podáváním různých druhů čajů, v letních měsících míchaných nápojů, vydávaných v nerezových barelech na jednotlivých odděleních.

Pro doplnění pitného režimu jsou k dispozici na každém oddělení stojany Fontána s pitnou vodou, které se pravidelně doplňují.

V roce 2011 bylo stravovacím provozem připraveno **284 581** jídel.

V roce 2011 byl proveden v našem zařízení interní audit systému HACCP . Auditem nebyly zjištěny žádné neshody.

2.1.8 Vybavenost kuchyně, kuchyněk a jídelen

Stravovací provoz domova je vybaven moderním zařízením pro výrobu kvalitní stravy, odpovídající všem stanoveným požadavkům. I přesto je potřeba dbát na neustálé zlepšování a modernizaci stávajícího zařízení tak, aby odpovídalo parametrům.

V roce 2011 byla provedena oprava podlahy v kanceláři stravovacího provozu, včetně výměny podlahové krytiny. Kancelář byla vybavena novým nábytkem. Byly zakoupeny nové plechy na vaření knedlíků, nový robot Coupe CL 50, tyčový mixer, přepravky na pečivo a další běžné nádobí pro standardní provoz. Byla provedena rekonstrukce vzduchotechniky

Na každém oddělení je kuchyňka, kde se mimo přípravných prací před rozdělováním stravy i nádobí myje a skladuje. Každá kuchyňka je vybavena nerezovým nábytkem (úložné skříně, police, stoly), myčkou nádobí, mycím dřezem a chladničkou.

Jídelny domova jsou vybaveny standardním nábytkem – stůl a čtyři židle.

2.2 Zdravotnická a ošetrovatelská péče

2.2.1 Lékaři zajišťující péči o uživatele

Druh lékařské péče	Rozsah péče
Praktický lékař	2 h/den
Lékař psychiatr	1x týdně
Interní lékařka - diabetolog	1x za 2 týdny
Oční lékař	Individuální požadavky (cca po 1-2 měs.)
Lékař stomatolog	Dle individuálních požadavků, preventivní prohlídky 2x ročně

Ostatní odborná vyšetření jsou prováděna zdravotnickými zařízeními v Radnicích – zubní ordinace, v Kralovicích – odborné ambulance – ortopedie, neurologie apod., v Rokycanech a FN v Plzni, kam jsou uživatelé dopravováni sanitními vozy nebo vlastním automobilem domova.

Do tohoto výčtu všech ošetření lze zahrnout preventivní prohlídky, ošetření poruch krevního tlaku, kardiovaskulárních chorob, nespavosti, virových onemocnění, kožních defektů, bolestí, poruch vyprazdňování, zánětů močových cest, ušní a oční ošetření a psychiatrická ošetření.

Ošetrovatelský personál tvoří 9 zdravotních sester, 26 pracovníků sociální péče v přímé obslužné péči, 1 fyzioterapeut na plný úvazek a 1 fyzioterapeut na 0,5 úvazku. Zaměstnanci mají pro výkon své práce předepsanou kvalifikaci. Zdravotní sestry mají oprávnění vykonávat svoji činnost bez odborného dohledu, zúčastňují se celoživotního vzdělávání. Pracovníci sociální péče - v přímé péči jsou absolventy sanitářského kurzu nebo 150 h kurzu pro pracovníky v přímé péči.

Pedikérské služby jsou zajištěny v rámci poskytované péče vlastní zaměstnankyní, která je absolventkou pedikérského kurzu. V roce 2011 byla pedikúra provedena u 61 uživatelů 246x.

2.2.2 Počty ošetřených uživatelů

Celkový počet ošetřených uživatelů v domově za rok 2011

1693

Počet odborných vyšetření mimo domov

Název odborného vyšetření nebo ošetření	Počet ošetřených uživatelů
Interní	22
Chirurgické	77
Kožní	8
Ortopedické	12
Neurologické	24
Kardiologické	8
Zubní	93
Gynekologické	20
Oční	7
Plicní	26
Urologické	27
Cévní	2
Gastroenterologické	3
ORL	6
Onkologické	6
Mamografické	10
Kostní	2
Hematologické	2
Nefrologické	4
Dialýza	144
Celkem	503

2.2.3 Hospitalizace ve zdravotnických zařízeních

Celkem proběhlo za rok 2011 116 hospitalizací, v průměrné délce 14 dní.
Jednalo se:

- fractura krčku (zlomenina)
- iktus (mrtvice)
- ICHS (ischemická choroba srdeční)
- diabetické komplikace
- plicní onemocnění
- náhlé příhody břišní
- psychiatrická hospitalizace
- onkologická hospitalizace

2.2.4 Počet diabetiků

Celkem 40 diabetiků, z toho:

- 16 inzulinová léčba
- 17 PAD (perorální antidiabetika – léky)
- 7 diabetická dieta

2.2.5 Počet imobilních uživatelů

Skladba uživatelů podle schopnosti pohybu

	Počet uživatelů
Mobilní	86
Částečně mobilní	32
Imobilní	28
Celkem	146

2.2.6 Skladba uživatelů z hlediska hlavní diagnózy

Skladba uživatelů z hlediska hlavní diagnózy

Diagnóza	Počet uživatelů
Duševní onemocnění	131
z toho: demence	47
oligofrenie	84
Nemoci látkové výměny	44
z toho: diabetes melitus	40
Nemoci oběhové soustavy	58
Nemoci pohybového aparátu	89
Plicní onemocnění	27
Epilepsie	14

2.2.7 rehabilitační péče

Rehabilitační péče v domově je zajišťována 1 fyzioterapeutem na 8 hodinový úvazek a fyzioterapeutem na poloviční úvazek. Vzhledem ke skladbě uživatelů (převážně gerontologické skupiny) se jedná o rehabilitační péči dlouhodobou. V roce 2011 byla rehabilitační péče prováděna u 91 uživatelů, z toho u 23 mužů a 68 žen, u 6 uživatelů se provádí masáž 1x týdně.

Rehabilitační péče je zaměřena na dechová cvičení, posílení ochablých svalových skupin, zlepšení pohybových stereotypů a celkové zvýšení fyzické a duševní kondice.

Při rehabilitační péči jsou používány tyto pomůcky: biostimulační přístroj, který pracuje na principu fototerapie, různé druhy míčků, pedálová pomůcka (šlapadlo),

overbal, theraband, solux, masážní přístroj, masážní lehátko, masážní pás, magnetoterapie a využívání vířivé vany.

Ve spolupráci s rehabilitačními sestrami se snažíme nadále zvyšovat kvalitu práce, je zde snaha o zlepšení psychické pohody a fyzické kondice a udržení dosavadní soběstačnosti uživatelů. Imobilní nebo částečně imobilní uživatele vyvážíme v letním období do parku nebo se s nimi chodí na krátké procházky.

2.3 Další formy sociální péče, aktivity domova

2.3.1 Společenské a kulturní akce, ozdravné pobyty, rekreační pobyty, výlety

LEDEN 2011

06. 01. 2011	Vystoupení dětí MŠ Kozojedy
11. 01. 2011	Divadlo Alfa „Standa a dům hrůzy“
14. 01. 2011	Vernisáž výstavy Zvíkovecké kytičky
17. 01. 2011	Turnaj jednotlivců „dřevěné puzzle“
18. 01. 2011	Výstava „Zvíkovecké kytičky“ – Rokycany
20. 01. 2011	Hudební odpoledne s panem Totzauerem
23. 01. 2011	Turnaj jednotlivců v kulečnicku
25. 01. 2011	Turnaj jednotlivců v elektronických šipkách
28. 01. 2011	Kuželky Rokycany

ÚNOR 2011

14. 02. 2011	Koncert Bány Zemanové v DH Mirošov
17. 02. 2011	Hudební odpoledne s panem Totzauerem
22. 02. 2011	Výlet Kralovice
22. 02. 2011	Přednáška Policie ČR
25. 02. 2011	Kuželky Rokycany
26. 02. 2011	Vystoupení Disco klub teamu Rokycany
27. 02. 2011	Komorní divadlo Plzeň „ Kráska a zvíře“

BŘEZEN 2011

08. 03. 2011	Masopust
10. 03. 2011	Plavecký bazén Rokycany
17. 03. 2011	Hudební odpoledne s panem Totzauerem
19. 03. 2011	Kuželky Rokycany
21. 03. 2011	Komorní divadlo Plzeň – „Uličnice“
23. 03. 2011	Turnaj jednotlivců ve stolním fotbale
26. 03. 2011	Velikonoční turnaj v kuželnkách - Rokycany
28. 03. 2011	Setkání s biskupem plzeňským Mons. Fr. Radkovským

DUBEN 2011

04. 04. 2011	Výlet Praha „ Matějská pout“
08. 04. 2011	Kuželky Rokycany
10. 04. 2011	Velikonoční setkání Stod
12. 04. 2011	Koncert Bány Zemanové
14. 04. 2011	Kulturní přehlídka ústavů, domovů a škol v D*Ráček Rakovník
15. 04. 2011	Turnaj jednotlivců v „Kuželky Rokycany“
18. 04. 2011	Turnaj jednotlivců „člověče nezlob se „
20. 04. 2011	Velikonoční zábava Mirošov
22. 04. 2011	Velikonoční pomlázka
26. 04. 2011	Divadlo Alfa Plzeň „Břízová Růženka“

30. 04. 2011 Pálení čarodějnic a opékání špekáčků

KVĚTEN 2011

05. 05. 2011 „Notička“ kulturní přehlídka Jesenice
10. 05. 2011 Bazén Rokycany
12. 05. 2011 Sportovní den – Karlovy Vary
17. 05. 2011 Celodenní výlet letiště Praha
19. 05. 2011 Hudební odpoledne s panem Totzauerem
20. 05. 2011 Kuželky Rokycany
24. 05. 2011 Výlet seniorů do Mariánské Týnice

ČERVEN 2011

01. 06. 2011 Sportovní den v Domově Leontýn
03. 06. 2011 Vystoupení souboru Eldorado
07. 06. 2011 Veselé sportovní odpoledne v DSS Liblín
09. 06. 2011 Vystoupení dětí z MŠ Kozojedy
11. 06. 2011 Festival „Šestý den“ ve Stodě
16. 06. 2011 Vernisáž výstavy „Jak to umím já „
19. 06. 2011 Sportovní pout' „Senátorky Praha“
22. 06. 2011 Sportovní den v Bystřici nad Úhlavou
23. 06. 2011 Hudební odpoledne s panem Totzauerem
24. 06. 2011 Kuželky Rokycany
25. 06. 2011 Vystoupení taneční a pěvecké v Rokycanech
28. 06. 2011 Výstava Radnice
28. 06. 2011 Turnaj v košíkové
30. 06. 2011 Výstava zemědělských strojů Hadačka

ČERVENEC 2011

08. 07. 2011 Kozojedské kulturní léto
11. 07. 2011 Malování na chodník
12. 07. 2011 Venkovní bazén Rokycany
13. 07. 2011 Výlet do kempu Kobylka
18. 07. 2011 Turnaj v „petanqu“
19. 07. 2011 Výlet na výstavu a do cukrárny Radnice
25. – 28. 07. 2011 Táboření v kempu Račice u Berounky
29. 07. 2011 Letní kino Terešov „Čertova pohádka“
30. 07. 2011 Hudební odpoledne s panem Totzauerem

SRPEN 2011

08. 08. 2011 Turnaj jednotlivců v jízdě na koloběžce
09. 08. 2011 Výlet seniorů – přívoz Darová
17. 08. 2011 Sběr hub
20. 08. 2011 Oslavy 830 let obce Liblín a 60 let DSS Liblín
22. -24. 08. 2011 Kempování Kralovice
23. 08. 2011 Turnaj jednotlivců „kroket“
25. 08. 2011 Táborák - opékání buřtů

ZÁŘÍ 2011

07. 09. 2011 Regionální přehlídka „Kralovický podzim“
08. 09. 2011 Hudební odpoledne s panem Totzauerem
12. 09. 2011 Turnaj jednotlivců ve stolním tenise

14. 09. 2011	Hudební vystoupení Bára Zemanové
15. 09. 2011	Soutěžní odpoledne „Škobrták“ v Domově Domino Zavidov
16. 09. 2011	Kuželky Rokycany „pohádka z Kouzelného mlýnku“
20. 09. 2011	Divadlo Alfa Plzeň
21. 09. 2011	Výlet Rabštejn- Manětín
23. 09. 2011	Den otevřených dveří Domov Harmonie Mirošov
26. 09. 2011	Celodenní výlet Mariánské Lázně

ŘÍJEN 2011

04. 10. 2011	Turnaj jednotlivců „ruské kuželky“
06. 10. 2011	Hudební odpoledne s panem Totzauerem
08. 10. 2011	Světový den hospiců Velká Chmelištná
14. 10. 2011	Kuželky Rokycany
17. 10. 2011	11. Podzimní ples Praha
24. - 28. 10. 2011	Rehabilitační pobyt Písek

LISTOPAD 2011

03. 11. 2011	Bazén Rokycany
08. 11. 2011	Výlet senioři – cukrárna Kralovice
10. 11. 2011	Hudební odpoledne s panem Totzauerem
11. 11. 2011	Kuželky Rokycany
12. 11. 2011	Předvánoční setkání Stod
15. 11. 2011	Turnaj jednotlivců v elektronických šipkách
22. 11. 2011	Kino a předvánoční nákupy Plzeň
24. 11. 2011	Vánoční kuželkový turnaj – dívky
25. 11. 2011	Vánoční kuželkový turnaj – hoši

PROSINEC 2011

05. 12. 2011	Mikulášská nadílka
06. 12. 2011	Mikulášská zábava Mirošov
07. 12. 2010	Vánoční setkání (besídka uživatelů)
08. 12. 2011	Vánoční besídka pro sponzory
09. 12. 2011	Kuželky Rokycany
13. 12. 2011	Slavnostní večeře uživatelů v hotelu Berounka
23. 12. 2011	Vánoční nadílka
30. 12. 2011	Silvestrovská zábava

2.3.2 Služby a aktivity pro uživatele

- Zájmová a výtvarná činnost
- Keramický kroužek
- Muzikoterapie
- Taneční kroužek
- Hudební kroužek
- PC kroužek
- Kroužek vaření
- Pracovní terapie
- Turistický kroužek
- Kroužek pro kutily
- Cvičení v klubu
- Filmový klub

2.3.3 Ostatní služby

Uživatelům jsou k dispozici v prostorách domova tyto další služby:

- ◆ 2x týdně služby kadeřnice a holičky
- ◆ denně prodej smíšeného zboží
- ◆ 2x do měsíce prodej textilu
- ◆ půjčování knih v knihovně domova
- ◆ automat na teplé nápoje
- ◆ poštovní schránka

Uživatelům zprostředkujeme nebo přímo zajistíme:

- ◆ objednání novin a časopisů dle vlastního výběru
- ◆ doručení veškeré pošty přímo uživateli
- ◆ přihlášení a platbu koncesionářských poplatků za televizní a rozhlasový přijímač
- ◆ zajištění léčiv a zdravotnických pomůcek
- ◆ nákup ošacení a obuvi
- ◆ nákup potravin, hygienických potřeb, tabákových výrobků
- ◆ nákup elektrospotřebičů
- ◆ provádění revizí elektrospotřebičů
- ◆ úschovu cenných věcí, dokladů a finančních prostředků
- ◆ služby fotografa

Uživatelům poradíme v oblasti:

- ◆ Základního sociálního poradenství

2.3.4 Ostatní informace

V říjnu se uskutečnil rehabilitační pobyt v Písku.

Jubileá oslavená v roce 2011:

90 let	Marie Čiháková Marie Piškulová Marie Škopková
91 let	Jiřina Krivohlavá
92 let	Marie Štaifová Marie Kotalová
94 let	Božena Rybová
97 let	Vilhemína Janoušová

3. ROZBOR EKONOMICKÝCH ČINNOSTÍ

3.1 Finanční vztah mezi zřizovatelem a organizací

3.1.1 Neinvestiční dotace, příspěvek

Poskytnutí neinvestiční dotace z kapitoly 313 – MPSV státního rozpočtu na rok 2011 - „Rozhodnutí č. 1“ ze dne 22. února 2011

- poskytování sociálních služeb **10 010 000,00 Kč**

Neinvestiční dotace byla čerpána v souladu s metodikou MPSV ČR pro poskytování dotací ze státního rozpočtu poskytovatelům sociálních služeb pro rok 2011 v oblasti podpory poskytování sociálních služeb.

Poskytnutí neinvestičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele ze dne 16. 12. 2010

- na vybavení areálu v Kozojedech **5 000 000,00 Kč**

Neinvestiční příspěvek nebyl čerpán – stavba byla zastavena.

Poskytnutí neinvestičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele ze dne 16. 12. 2010

- na opravu vzduchotechniky v kuchyni **1 200 000,00 Kč**

Neinvestiční příspěvek byl čerpán ve výši 198 120,-- Kč.

Poskytnutí neinvestičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele ze dne 10. 3. 2011

- na opravu terasy hlavní budovy DSS Liblín **300 000,00 Kč**

Neinvestiční příspěvek byl čerpán ve výši 299 115,30 Kč.

Poskytnutí neinvestičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele ze dne 14. 7. 2011

- na odstranění havarijního stavu terasy a jejího oplechování **409 000,00 Kč**

Neinvestiční příspěvek byl čerpán ve výši 408 858,-- Kč.

Poskytnutí neinvestičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele ze dne 14. 7. 2011

- na akci spojenou s oslavou šedesáti let poskytování sociálních služeb na zámku Liblín **200 000,00 Kč**

Neinvestiční příspěvek byl čerpán ve plné výši.

Poskytnutí neinvestičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele ze dne 15. 9. 2011

- na provoz **2 788 000,00 Kč**

Neinvestiční příspěvek byl čerpán v plné výši.

3.1.2 Investiční příspěvek

Poskytnutí investičního příspěvku – stavebního z rozpočtu zřizovatele na základě usnesení ZPK ze dne 16. 12. 2010

„Kozojedy – dokončení stavby“ **37 000 000,00 Kč**

Investiční příspěvek byl čerpán ve výši 2 941 482,-- Kč. Byla podána žádost o převedení zbývajících částky do roku 2012, ale žádosti nebylo vyhověno.

3-1-3 Jiné zdroje financování

Použití fondu reprodukce majetku v průběhu roku 2011:

NÁKUP MULTIFUNKČNÍHO ZAŘÍZENÍ CD 2025 VČ. STOLKU	62 472,00 Kč
Nákup serveru HP ProLiant	106 045,00 Kč
Nákup lůžka Sabina s matrací a hrazdou	66 345,45 Kč
Vybavení nadstandardního pokoje.	
Nákup myčky podložních mís NINJO	129 690,00 Kč
Provedena výměna myčky na oddělení, jejíž oprava by byla nerentabilní.	
Nákup venkovního kamerového systému	128 442,00 Kč
Provedena instalace kamer pro zvýšení ostrahy areálu domova.	
Nákup pračky FS 16 a sušičky T24	280 338,90 Kč
Provedena výměna pračky v prádelenském provozu, jejíž oprava by byla nerentabilní.	
Nákup krouhače zeleniny CL-50E	45 720,00 Kč
Oprava sociálního zařízení – nadstandardní pokoj	146 000,00 Kč
Byla provedena úprava místnosti na bezbariérové sociální zařízení.	
Oprava sociálního zařízení – administrativa	64 672,00 Kč
Byla provedena oprava rozvodu vody a odpadu a výměna keramického obkladu.	
Zpracování projektu sadových úprav části zámeckého parku v Liblíně a zpracování žádosti do OP Životního prostředí na projekt s názvem „Revitalizace zámeckého parku v Liblíně“	60 000,00 Kč
Položka zůstává na syntetickém účtu „Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek“ a bude zařazena až po dokončení celé akce	
Architektonická studie nového pavilonu v areálu DSS Liblín	180 000,00 Kč
Položka zůstává na syntetickém účtu „Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek“ a bude zařazena až po dokončení celé akce	
Celkem pořízený dlouhodobý hmotný majetek	1 269 725,35 Kč

3.1.4 Stav fondů

Majetkové fondy

FOND	STAV k 1. 1. 2011	TVORBA/ PŘEVOD	ČERPÁNÍ/ PŘEVOD	STAV k 31. 12. 2011
Jmění účetní jednotky (fond dlouhodobého majetku - 401)	17 711 720,69	30 714 094,85	1 448 032,00	46 977 783,54
Dotace na pořízení dlouhodobého majetku (403)	26 713 559,50	0,00	26 713 559,50	0,00
Oběžných aktiv (401)	0,00	37 946,04	37 946,04	0,00

Finanční fondy

FOND	STAV k 1. 1. 2011	Příděl z HV 2010 (*) Finanční dary (**) Odpisy (***) Investiční příspěvek (***)	Čerpání	STAV k 31. 12. 2011
Fond odměn	80 900,00	* 0,00	80 900,00	0,00
Fond rezervní - bez darů	1 010 096,22	* 7 488,99	0,00	1 017 585,21
Fond rezervní - dary	117 513,26	** 78 300,00	122 598,90	73 214,36
Fond reprodukce majetku	3 129 915,10	*** 4 387 912,00	4 211 207,35	3 306 619,75

3.2 Náklady organizace

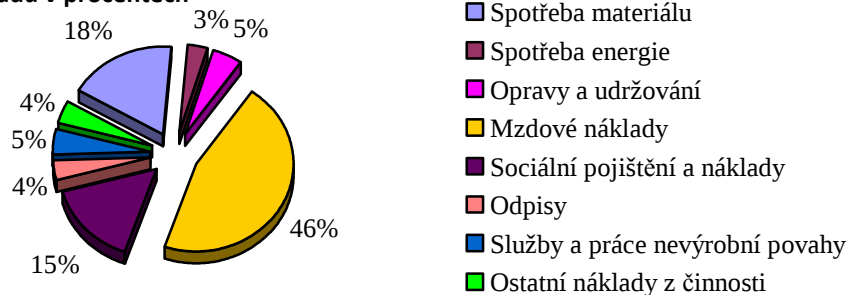
3.2.1 Rozpočet, skutečné čerpání, procento

Skupina nákladů	Název skupiny	Skutečnost	Upravený rozpočet	Plnění v %
501 ..	Spotřeba materiálu	6 828 577,24	6 814 000,00	100,2%
502 ..	Spotřeba energie	1 288 799,17	1 291 000,00	99,8%
504 ..	Prodané zboží	1 178,60	1 000,00	117,9%
511 ..	Opravy a udržování	1 876 522,95	2 085 000,00	90,0%
512 ..	Cestovné	3 531,00	4 000,00	88,3%
513 ..	Náklady na reprezentaci	6 732,01	7 000,00	96,2%
518 ..	Ostatní služby	1 721 172,35	1 610 000,00	106,9%
521 ..	Mzdové náklady	17 155 995,00	17 156 000,00	100,0%
521 20	z toho: Mzdové náklady-OON (DPČ)	225 060,00	225 000,00	100,0%
521 21	z toho: Mzdové náklady-OON (DPP)	19 935,00	20 000,00	99,7%
524 ..	Zákonné sociální pojištění	5 843 200,00	5 826 000,00	100,3%
527 ..	Zákonné sociální náklady	241 707,00	241 000,00	100,3%
528 ..	Jiné sociální náklady	89 244,00	89 000,00	100,3%
538 ..	Jiné daně a poplatky	42 794,00	42 000,00	101,9%
54. ..	Ostatní náklady z činnosti	1 592 598,68	1 593 000,00	100,0%
551 ..	Odpisy majetku	1 446 430,00	1 447 000,00	100,0%
556 ..	Tvorba a zúčtování oprav. položek	1 682,30	2 000,00	84,1%
Celkem		38 140 164,30	38 208 000,00	99,8%

3.2.2 Komentář nejdůležitějších položek

Náklady hlavní i hospodářské činnosti jsou čerpány v souladu s rozpočtem.

Přehled nákladů v procentech



Položka 501.. – Spotřeba materiálu

V rámci skupiny byly uskutečněny nákupy, které přispěly ke zkvalitnění poskytovaných sociálních služeb a prostředí, ve kterém uživatelé domova žijí a zaměstnanci pracují.

Jedná o nákup chodítka, 4 kusů mechanických vozíků E-BASIC, klozetových křesel, sprchových židlí, 2 televizory, 2 počítače (rehabilitace, skladnice). Byl zakoupen nový nábytek do nadstandardního pokoje a čalouněná křesla na oddělení. Na pracovišti vrátnice, stravovacího provozu a zdravotnickém úseku byla provedena modernizace vybavení a zakoupeny nové pracovní pomůcky, např. šicí stroj, odpadkové koše nerezové do stravovacího provozu.

Položka 511.. – Opravy a udržování

Kromě běžných oprav vybavení, zařízení byla provedena oprava části kanalizace v areálu domova, oprava a vyčištění okapů v čp. 1 a v bytové jednotce čp. 75/86. Provedla se oprava části oplocení areálu domova, výměna řídicí jednotky v zařízení na úpravu vody. Na několika místech domova byla provedena výměna vodovodního potrubí. V nadstandardním pokoji byla provedena úprava sociálního zařízení na bezbariérové a také byla provedena oprava sociálního zařízení zaměstnanců administrativy – na opravy byl v plné výši použit fond reprodukce majetku. Uskutečnila se oprava vzduchotechniky ve stravovacím provozu, na kterou jsme obdrželi neinvestiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele. Dále byly odstraněny havarijní závady na přední a zadní terase – na opravy byly poskytnuty neinvestiční příspěvky.

Položka 518.. – Ostatní služby

V položce jsou zahrnuty služby výrobní a nevýrobní povahy – náklady poštovních služeb, revize a prováděné kontroly na zařízení domova, která vyplývají z platné legislativy, servisní práce vybavení, telekomunikační poplatky, poplatky za rozhlas a televizi, daňové poradenství, náklady na likvidaci tříděného odpadu, včetně nákladů na stočné. Dále jsou zde zahrnuty náklady na servis počítačové sítě a pravidelné aktualizace programů související s provozem domova. Vodoinstalační a elektroinstalační práce v rehabilitaci a na vrátnici

Položka 521.. – Mzdové náklady

Mzdové prostředky na rok 2011	16 911 000,00 Kč
Skutečné čerpání za rok 2011	16 911 000,00 Kč
Čerpání v %	100,00 %

Limit OON na rok 2011	245 000,00 Kč
Skutečné čerpání za rok 2011	244 995,00 Kč
Čerpání v %	100,00 %

Evidenční počet fyzický
Evidenční počet přepočtený

76 zaměstnanců
74,789 zaměstnanců

Průměrná hrubá měsíční mzda za rok 2011 činila 18 843,-- Kč.

V porovnání s rokem 2010, kdy průměrná měsíční mzda činila 17 978,-- Kč, se mzda zvýšila o 4,59%, tj. o 865,-- Kč.

Položka 549.. – Ostatní náklady z činnosti

Položka obsahuje zákonné a havarijní pojištění vozidel, pojištění odpovědnosti za poskytování sociálních služeb, nákup materiálu pro volnočasové aktivity klientů, bankovní poplatky, evidovány daňově neuplatnitelné náklady. Je zde zahrnuto použití rezervního fondu – dary a použití poskytnutého neinvestičního příspěvku na oslavu šedesáti let poskytování sociálních služeb na zámku Liblín.

3.2.3 Náklady na lůžko

Stanovený počet míst	147 lůžek
Průměrný počet obsazených míst za rok 2011	145,85 lůžek
Stav uživatelů k 31. 12. 2011	146 osob
Průměrná obloženost za rok 2011	99,22 %

Ve srovnání s rokem 2010, kdy činila obloženost 99,15%, je tento ukazatel o 0,07 % vyšší.

Roční náklady na lůžko:

• na stanovený počet míst tj. 147	255 192,00 Kč
• na průměrný počet míst tj. 145,85	257 204,00 Kč

Měsíční náklady na lůžko:

• na stanovený počet míst tj. 147	21 266,00 Kč
• na průměrný počet míst tj. 145,85	21 434,00 Kč

V roce 2010 činily náklady na lůžko (průměrný počet míst) 20 788,-- Kč. Meziroční nárůst nákladů na průměrný počet obsazených lůžek činí 3,01%, tj. o 646,00 Kč.

3.3 Výnosy organizace

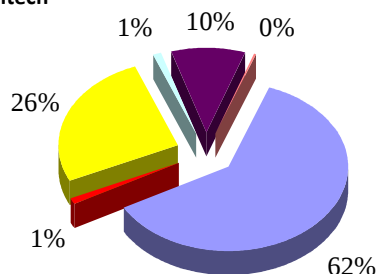
3.3.1 Rozpočet, skutečné čerpání, procento

Skupina výnosů	Název skupiny	Skutečnost	Upravený rozpočet	Plnění v %
602 ..	Tržby z prodeje služeb	23 473 738,16	23 254 000,00	100,9%
603 ..	Výnosy z pronájmu	388 418,60	387 000,00	100,4%
604 ..	Výnosy z prodaného zboží	1 479,17	1 000,00	147,9%
648 ..	Zúčtování fondů	414 170,90	***	
	Fond reprodukce majetku	210 672,00	210 000,00	100,3%
	Fond odměn	80 900,00	81 000,00	99,9%
	Rezervní fond - dary	122 598,90	122 000,00	100,5%
	Rezervní fond	0,00	200 000,00	0,0%
649 ..	Jiné ostatní výnosy	54 125,70	46 000,00	117,7%
662 ..	Úroky	1 522,01	1 000,00	152,2%
669 ..	Ostatní finanční výnosy	323,96	2 000,00	16,2%
672 ..	Výnosy z nároků na prostředky SR	10 010 000,00	10 010 000,00	100,0%
672 ..	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtu ÚSC	3 894 093,30	3 894 000,00	100,0%
Celkem		38 237 871,80	38 208 000,00	100,1%

3.3.2 Komentář

Výnosy hlavní i hospodářské činnosti jsou čerpány v souladu s rozpočtem.

Přehled výnosů v procentech



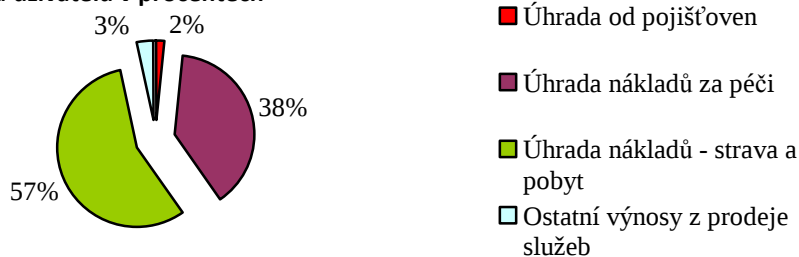
- Výnosy z prodeje služeb
- Výnosy z pronájmu
- Výnosy z nároků na prostředky SR
- Čerpání fondů
- Výnosy z nároků na prostředky rozpočtu ÚSC
- Ostatní výnosy z činnosti, zejména z činnosti

v tis. Kč	Úhrady pobyt za a stravu	Úhrada péči za	Úhrady od pojišťoven	Výnosy z nároků na prostředky ze SR	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtu ÚSC
Rok 2008	12 261	7 349	669	11 338	200
Rok 2009	12 411	8 973	509	10 559	1 303
Rok 2010	12 782	9 285	229	10 557	2 763
Rok 2011	13 238	9 017	410	10 010	3 894

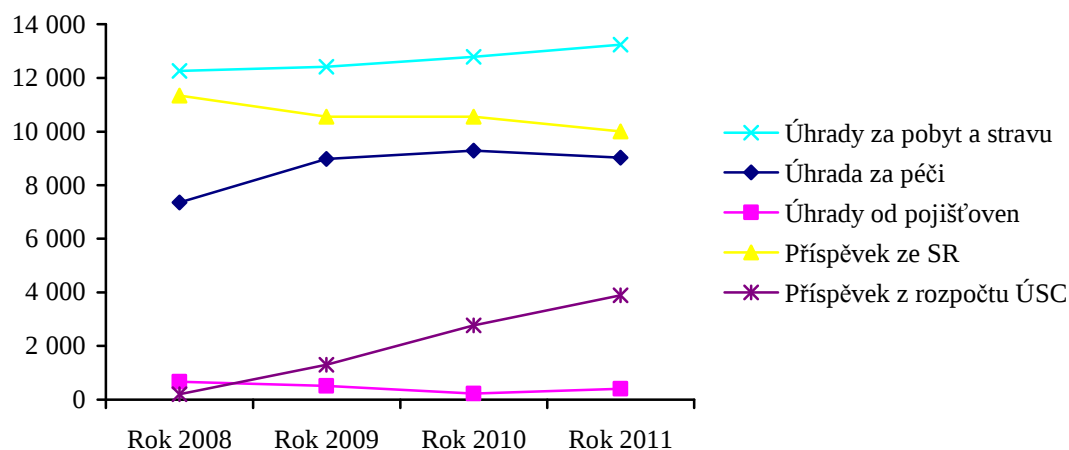
Položka 602 .. – Tržby z prodeje služeb

Nejvýznamnější položkou skupiny činí úhrady od uživatelů za pobyt a stravu a úhrady za péči.

Přehled příjmů od uživatelů v procentech



3.3.3 Vyčíslení tržeb za ubytování, a stravování uživatelů a tržby z příspěvku na péči



V roce 2011 činil průměrný důchod na 1 uživatele 9 205,-- Kč. Průměrná výše úhrady činila 7 541,-- Kč. Celkem za rok 2011 nám vznikl nedoplatek za ubytování a stravování ve výši 1 505 tis. Kč.

3.4 Hospodářský výsledek

3.4.1 Rozpočet, skutečné čerpání, procento

Hlavní činnost

Skupina	Název skupiny	Skutečnost	Upravený rozpočet	Plnění v %
5.. ..	NÁKLADY	37 513 174,02	37 515 000,00	100,0%
6.. ..	VÝNOSY	37 380 961,23	37 515 000,00	99,6%
CELKEM		-132 212,79	0,00	

Hospodářská činnost

Skupina	Název skupiny	Skutečnost	Upravený rozpočet	Plnění v %
5.. ..	NÁKLADY	626 990,28	693 000,00	90,5%
6.. ..	VÝNOSY	856 910,57	693 000,00	123,7%
CELKEM		229 920,29	0,00	

Hospodářský výsledek celkem DSS Liblín

Skupina	Název skupiny	Skutečnost	Upravený rozpočet	Plnění v %
5.. ..	NÁKLADY	38 140 164,30	38 208 000,00	99,8%
6.. ..	VÝNOSY	38 237 871,80	38 208 000,00	100,1%
CELKEM		97 707,50	0,00	

3.5 DARY

3.5.1 Tvorba a použití rezervního fondu - dary

Peněžní dary – neúčelové

Lékárna ASPERULA Plzeň	10 000,00
Eurofol s. r. o., Zruč - Senec	5 000,00
Město Radnice	1 000,00
Obec Liblín	4 000,00
ZS Kozojedy a. s.	2 000,00
Město Plasy	2 000,00
Florstyl s.r.o., Uherské Hradiště	2 000,00
MUDr. Havlín K., Kaznějov	1 000,00
Fleisner F., Dobkovice	900,00
Svaz postižených civilizačními chorobami, Břasy	500,00
Bartoníčková O., Bohumín	300,00
Zaměstnanci DSS	2 600,00
Celkem	31 300,00

V roce 2011 jsme dostali finanční dary ve výši Finanční prostředky rezervního fondu – dary byly použity na nákup seniorského křesla, antidekubitní a zdravotní matrace, kláves a zesilovače, na nákup materiálu pro činnost terapeutických kroužků. Dále byl zaplacen pronájem kužely v Rokycanech, pronájem sportovního areálu v Liblíně, doprava uživatelů na výlet do Mariánských Lázní, doprava a vstup na 11. podzimní ples pro osoby se zdravotním a mentálním postižením pořádaný APSS ČR v Praze a exkurze na letiště Ruzyně v Praze. Zaplacený byly také hudební a divadelní vystoupení v domově pořádané pro uživatele a byl zakoupen vánoční dárek pro každého uživatele.

Peněžní dary – účelové

Dar - financování nákupu nápojového automatu

Lékárna ASPERULA Plzeň	20 000,00
Eurofol s. r. o., Zruč - Senec	2 000,00
Město Zbiroh	5 000,00
Město Rokycany	5 000,00
Obec Přívětice	5 000,00
Město Radnice	3 000,00
ZS Kozojedy a. s.	2 000,00
Celkem	42 000,00

Dar - financování Oslav šedesáti let od poskytování sociálních služeb na zámku

Liblín

NORK s.r.o., Praha	5 000,00
Celkem	5 000,00

Celkem účelové dary 47 000,00

Finanční dar od firmy NORK s. r. o., Praha byl čerpán v souladu s účelem poskytnutí.

Dar na nákup nápojového automatu bude využit začátkem roku 2012, kdy bude firmou dodán a uveden do provozu.

V roce 2011 jsme obdržely věcné dary:

- od firmy C.I.P.A., spol. s r. o., Praha bábovky v hodnotě 5 445,- Kč
- od Plzeňského kraje 2 sestavy PC v hodnotě 49 523,42 Kč.

3.6 Mzdy a pracovníci

3.6.1 Mzdy celkem, z toho ostatní náklady

Mzdové prostředky – vyplaceno v roce 2011 celkem **17 155 995,00 Kč**

z toho ostatní osobní náklady **244 995,00 Kč**

mzdy zaměstnanců **16 911 000,00 Kč**

3.6.2 Počet a členění zaměstnanců, trvání pracovních poměrů

Počet zaměstnanců - přepočtený, fyzický podle profesí stav k 31. 12. 2011

Profese	Evidenční počet - fyzický	Evidenční počet přepočtený
Zdravotní sestra	8	8,000
Fyzioterapeut	2	1,500
PSP - přímá obslužná péče	25	25,5545
Instruktor výchovné péče	5	4,534
Celkem v přímé péči	40	39,588

Sociální pracovník	1	1,197
Administrativa	8	7,094
Pradlena, žehlířka, švadlena	6	5,735
Údržbář	5	5,000
Kuchař	6	6,000
Uklízečka	7	7,000
Vrátný	3	3,176
Celkem ostatní	36	35,201
Celkový počet zaměstnanců	76	74,789

Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví - stav k 31. 12. 2011

Věk	Muži	Ženy	Celkem	%
do 20 let	0	2	2	2,63
21 - 30 let	0	5	5	6,57
31 - 40 let	1	7	8	10,53
41 - 50 let	2	24	26	34,21
51- 60 let	8	24	32	42,11
61 let a více	1	2	3	3,95
celkem	12	64	76	100
%	15,79	84,21	100	x

Trvání pracovního poměru zaměstnanců - stav k 31. 12. 2011

Doba trvání	Muži	Ženy	Celkem	Muži %	Ženy %	Celkem %
do 5 let	4	28	32	5,26	36,85	42,11
do 10 let	4	9	13	5,26	11,84	17,10
do 15 let	1	6	7	1,32	7,89	9,21
do 20 let	1	6	7	1,32	7,89	9,21
nad 20 let	2	15	17	2,63	19,74	22,37
Celkem	12	64	76	15,79	84,21	100,00

Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví - stav k 31.12.2011

Vzdělání dosažené	Muži	Ženy	Celkem	%
základní	0	3	3	10,5
vyučen	10	35	45	52,7

střední odborné	0	5	5	2,6
úplné střední	0	0	0	0
úplné střední odborné	1	19	20	29
vyšší odborné	0	2	2	2,6
vysokoškolské	1	0	1	2,6
celkem	12	64	76	100

3.6.3 Vzdělávání zaměstnanců

Vzdělávání zaměstnanců v roce 2011 lze rozdělit takto:

- absolvování vzdělávacích seminářů
- absolvování rekvalifikačního kurzu
- absolvování profesních školení

1. Vzdělávací semináře:

Měsíc	Název semináře	Zaměstnanec
Leden	Seminář pro ředitele a ekonomy	Ředitel, vedoucí PEÚ, účetní
Březen	Školení pro práci s Informačním systémem pro řízení veřejných zakázek	Vedoucí PEÚ
	Seminář k odměňování v roce 2011	Vedoucí PEÚ, personalistka
	Pracovní setkání vedoucích pracovníků Domovů pro seniory se zdravotním postižením	Vedoucí zdravotnického a sociálního úseku
	DPH	účetní
Duben	Pracovní setkání ředitelů v sociálních službách	Ředitel
	Seminář zaměřený na nemocenské, důchodové pojištění a pracovní právo	Vedoucí PEÚ, personalistka
Květen	Disfunkce krční páteře	Fyzioterapeutka
	KDF	2 účetní
	Daň z příjmu poskytovatelů příjmu	Vedoucí PEÚ, účetní
	Setkání vedoucích pracovníků	Vedoucí zdravotnického úseku
	Účetnictví - Transféry a fondy	Vedoucí PEÚ
Červen	Základy sociálního poradenství	Vedoucí PEÚ
	Nakládání s odpady	Vedoucí PEÚ
	Normy chování na pracovišti	Vedoucí zdravotnického úseku, zdravotní sestra

Září	Dokumentace o poskytování sociální služby	Vedoucí PEÚ, vedoucí sociálního úseku
	Vnitřní předpisy v praxi příspěvkových organizací	Vedoucí PEÚ
	Sociální služby - Řízení, financování a organizace soc. služeb	Vedoucí PEÚ, vedoucí sociálního úseku
Říjen	Konference sesterské dny - Výživa A-Z	Vedoucí zdravotnického úseku
	Konference hromadného stravování	kuchařka, skladnice
	DPH v praxi	účetní
	FKSP	Vedoucí stravovacího provozu
	Evidence odepisování a inventarizace majetku v účetní praxi příspěvkových organizací	vedoucí PEÚ, účetní
	Výroční kongres poskytovatelů soc. služeb Tábor	Vedoucí PEÚ, vedoucí zdravotnického úseku, ředitel
Listopad	Seminář zaměřený na problematiku nemocenského, důchodového pojištění a pracovního práva	personalistka
	VI. Ročník konference SENIOR LIVING	Vedoucí zdravotnického úseku, vedoucí PEÚ, ředitel
	Novinky v péči o klienty	zdravotní sestra
	Seminář pro pokladní, účetní	účetní
	Účetní a daňové doklady, fakturace po změnách legislativy 2011/2012	účetní
Prosinec	Edukace klientů ve zdravém zdravotním stylu	Fyzioterapeutka
	Bolesti zad v kontextu současných fyzioterapeutických metod	Fyzioterapeutka

2. Rekvalifikační kurzy:

Měsíc	Název kurzu	Zaměstnanec
Listopad	Kurz pro pracovníky v sociálních službách se zaměřením na přímou obslužnou péči v počtu 150 hodin	3 uklízečky
	Kurz pro pracovníky v sociálních službách se zaměřením na základní výchovnou nepedagogickou činnost v počtu 200 hodin	1 instruktor výchovné péče

3. Profesní školení:

Květen	Přezkoušení obsluhy nízkotlakých teplovodních kotlů na pevná paliva.	5 údržbář
--------	--	-----------

Březen	Školení řidičů - referentů	5 údržbářů, 3 PSS, vedoucí zdravotnického úseku, vedoucí sociálního úseku, vedoucí PEÚ, ředitel, personalista, účetní, skladnice, 4 instruktoři výchovné péče, vedoucí stravovacího provozu
Duben	Alternativní komunikace	24 PSS, 5 instruktorů výchovné péče, 8 zdravotních sester, 2 fyzioterapeutky
Červen	Nové normy základy péče o uživatele v sociálních službách	5 zdravotních sester, 24 PSS, 5 instruktorů výchovné péče
	Přeskoušení svářečů	1 údržbář
Říjen	Proškolení z HACCP	6 kuchařů, 1 skladnice
	Zásady péče o uživatele s infekcí MRSA	25 PSS, 5 instruktorů výchovné péče
Listopad	Úvod do problematiky inkontinence	25 PSS, 5 instruktorů výchovné péče
	Individuální plánování průběhu sociálních služeb	25 PSS, 5 instruktorů výchovné péče
Prosinec	Hygienické minimum	7 uklízeček, 8 zdravotních sester, 24 PSS, 5 instruktorů výchovné péče, vedoucí sociálního úseku

3.6.4 Průměrná mzda

Průměrná mzda za rok 2011 činila

18 843,- Kč

V Liblíně dne 24. února 2012

Mgr. Petr Kounovský
ředitel